

Financer & Garantir



Créer ou Reprendre



Gestion des difficultés



Se désabonner



## HUMEUR DE DIRIGEANT

par Patrick C. Michel

### Bilan oh mon beau bilan...

Pour un grand nombre d'entrepreneurs dont l'exercice se clôture le 31 décembre, le mois de mai est l'instant de vérité.

En effet, la sortie du bilan est le moment clé qui donne au dirigeant le reflet de son activité et la photographie de son patrimoine professionnel. En deux mots, l'état des dettes et des créances et le résultat d'exploitation.

La publication du bilan n'est pas seulement une obligation juridique et fiscale, mais c'est également l'occasion pour le chef d'entreprise de communiquer avec son banquier. Car n'oublions pas que ce dernier n'aime pas l'inconnu et apprécie la transparence de son client.

Aussi, l'entrepreneur a tout intérêt même si son exercice est déficitaire, de prendre rendez-vous avec son interlocuteur bancaire pour lui commenter les chiffres d'exploitation de l'année qui précède et lui faire part de ses orientations et objectifs à venir.

De plus, c'est également l'occasion de renégocier ses concours, en fonction de la situation de l'entreprises et de ses perspectives.

N'oublions pas que si le banquier connaît bien l'exploitant ainsi que son activité, il sera d'autant plus sensible à apporter son aide et à débloquer certaines situations délicates.

Malheureusement, au sein des TPE peu nombreux sont les entrepreneurs à utiliser cet outil pour analyser et dresser des perspectives, en prenant les orientations nécessaires.

Si le bon professionnel se reconnaît par sa parfaite maîtrise de son métier, il s'identifie également par son anticipation en matière de gestion.

Cette qualité est d'autant plus importante, pour faire face à une économie qui aujourd'hui est de plus en plus volatile.

Diriger une TPE est souvent complexe. Aussi, en raison des diverses obligations et contraintes l'exploitant ne doit pas négliger de se faire accompagner par un conseil.

## TABLEAU DE BORD

SMIC brut mensuel (35H) au 1 <sup>er</sup> /01/19	1 521,22 €
Plafond micro-entreprises (BIC)	170 000 €
Plafond micro-entreprises (BNC)	70 000 €
Micro fiscal Prestations BNC	33 200 €
Micro fiscal BIC	82 800 €
Limites régime simplifié imposition (RSI)	
- BIC (ventes de marchandises)	789 000 €
- BNC (prestation de service)	238 000 €
Taux d'intérêt légal (1 <sup>er</sup> Semestre 2019)	0,86 %
Taux d'usure (découvert en compte) au 01/01/2019	13,93%
Taux de base bancaire (selon établissement)	6,60 %
Plafond mensuel sécurité sociale 2019	3 377 €

## BAREME KILOMETRIQUE 2019

Nb de CV	< 5 000 km	5 001 à 20 000 km	> 20 000 km
3 CV	0,451 x d	(0,270 x d) + 906	0,315 x d
4 CV	0,518 x d	(0,291 x d) + 1136	0,349 x d
5 CV	0,543 x d	(0,305 x d) + 1188	0,364 x d
6 CV	0,568 x d	(0,32 x d) + 1244	0,382 x d
7 CV et +	0,595 x d	(0,337 x d) + 1288	0,401 x d

## FOCUS

### Fraude les TPE également concernés

Phénomène qui touche de plus en plus d'entreprises, nous sommes tous concernés par le cyber risque. Usurpation d'identité, fraude externe ou interne, faux clients ou fournisseurs, hameçonnage, rançongiciel, autant de risques qui peuvent mettre en danger une entreprise, même les plus petites. Le cabinet ABD vient de mettre en place un service d'information pour accompagner les TPE. [Plus d'info](#)

## RENFORCER SA TRESORERIE C'EST POSSIBLE

- Retards de paiement
- Nouveaux marchés
- Tension de trésorerie

Découvrez nos solutions pour développer votre trésorerie

☎ : 04.42.24.15.09

[www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr)

## **PARTENAIRES INFOS**

### **Financement spécial bâtiment**

Lorsqu'on travaille dans le bâtiment, il n'est pas toujours simple de faire financer ses factures. Pourtant, il existe des solutions, dès lors ou l'on facture sous forme de situation de travaux ou de créances fermes, tant sur des marchés publics que privés. Spécialiste de ce type de financement, le cabinet ABD propose des solutions au forfait ou classique et même pour les entreprises en création. [Plus d'info](#)

### **Créateurs repreneurs d'entreprises : faire accompagner son projet ([www.bde13.fr](http://www.bde13.fr))**

Créer ou reprendre une entreprise ne s'improvise pas, car une erreur d'appréciation peut avoir un impact significatif sur la pérennité et le développement de son activité. Depuis 2001 le pôle d'expertise du Bde13 (Bureau de Développement des Entreprises des Bouches du Rhône) propose aux porteurs de projets et repreneurs d'entreprises, un accompagnement individuel et personnalisé (juridique, fiscal, social financier...) qui permet de répondre aux différentes étapes de la création d'une entreprise. [Demande de contact](#)

### **Assurance contre les impayés**

Se garantir pour éviter les impayés c'est possible, grâce à l'Assurance-crédit. Cet outil d'appréciation du risque permet au dirigeant prévoyant de prendre une bonne décision de gestion en actionnant tous les leviers, afin d'éviter des impayés qui mettraient en péril la pérennité de son entreprise. [Info : www.assurancecreditclient.fr](http://www.assurancecreditclient.fr)

### **Données conjoncturelles PACA**

Dans le cadre d'un partenariat avec la Banque de France, nous vous proposons de prendre connaissance des dernières données économiques de la région PACA. [Lire la note](#)

### **TPE-PME : Soutien aux entreprises en difficultés**

Dédié aux dirigeants de petites entreprises qui font l'objet de difficultés économique et financière, la vocation de [www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr) est d'apporter aux entrepreneurs un accompagnement et des réponses rapides et fiables en matière de traitement de difficultés. [En savoir plus](#)

### **Besoin de Trésorier : Réagir immédiatement**

Généralement les difficultés se traduisent par une détérioration de trésorerie. Dès lors, l'utilisation du découvert bancaire et du report d'échéances semble être la solution, qui néanmoins n'est que temporaire. Pour permettre aux entrepreneurs de réagir rapidement HGF a mis en ligne un espace dédié aux difficultés d'entreprises, dont l'objectif est de conseiller, accompagner et assister les dirigeants dès l'apparition des premières complications, dans le cadre d'une procédure confidentielle et personnalisée. [Plus d'info](#)

## **FISCAL**

### **Dépôt de la liasse fiscale de 2018 : c'est pour quand ?**

Normalement, la déclaration de résultat des sociétés - la fameuse "liasse fiscale" - doit être déposée aux services des impôts dans les trois mois de la clôture de l'exercice. Toutefois, s'agissant des exercices clôturés

le 31 décembre, un délai supplémentaire est accordé. [La lettre du gérant du 4 Lire la suite](#)

### **Comment déduire les frais de déplacement du résultat fiscal de votre entreprise ?**

Dans certains cas, votre entreprise peut déduire des frais de déplacement. Lesquels sont déductibles ? Quelles sont leurs conditions de déduction ? [Bercy info du 4 Lire la suite](#)

### **Impôt sur le revenu 2019 : micro-entrepreneurs, comment faire votre déclaration ?**

En tant que micro-entrepreneur vous devez régler l'impôt sur le revenu : déclarez dès aujourd'hui les revenus 2018 de votre micro-entreprise. Comment faire cette déclaration ? De quel abattement forfaitaire pouvez-vous bénéficier ? Sur quelle part de vos bénéfices 2018 allez-vous être imposé malgré l'année blanche ? [Bercy info du 11 Lire la suite](#)

### **Déclaration des revenus : le calendrier 2019**

La DGFIP vient de divulguer le calendrier de déclaration des revenus de l'année 2018. Selon le département de domiciliation et selon le mode de déclaration, la date d'échéance est fixée. [Légifiscal du 16 Lire la suite](#)

### **Factures : quelles mentions devez-vous faire apparaître obligatoirement ?**

La facture répond à un certain nombre d'obligations. Si vous ne les respectez pas, vous vous exposez à des amendes pénales et fiscales. Quelles sont les mentions obligatoires ? [Bercy info du 18 Lire la suite](#)

### **Contrôle fiscal sur le CIR : comment bien s'y préparer ?**

La déclaration CIR doit être transmise au service des impôts ou à la Direction Générale des Entreprises au plus tard le 15 mai 2019. Comment la préparer au mieux pour aborder sereinement un éventuel contrôle fiscal ? [Chef d'entreprise du 19 Lire la suite](#)

### **Comptes courants d'associés : taux d'intérêt maximum pour le 2nd trimestre 2019**

L'administration fiscale a publié pour les exercices clos au 2nd trimestre 2019, les taux d'intérêt permettant une déduction maximum des intérêts de comptes courants des associés (actualité BOFiP du 17). [Légifiscal du 23 Lire la suite](#)

### **Jurisprudence : quand le fisc refuse l'abattement de 40 % sur les dividendes d'une EURL... et perd !**

Le ministre de l'action et des comptes publics a tout fait pour empêcher cette associée unique d'EURL d'obtenir gain de cause. Mais en vain ! Même le Conseil d'Etat lui a donné tort. La lettre du gérant du 25

### **Chef d'entreprise : quel est votre statut fiscal ?**

Le statut fiscal du dirigeant varie en fonction du statut juridique de son entreprise et du type d'imposition choisi. Retrouvez les dispositions fiscales qui vous concernent. [Bercy info du 25 Lire la suite](#)

### **Lutte contre la fraude : nouvelles obligations en matière de TVA pour les opérateurs de e-commerce**

Les opérateurs de plate formes en ligne et les prestataires de services de paiement ont de nouvelles obligations. En cause : la loi relative à la lutte contre la

fraude, instaurant la responsabilité solidaire, et les récentes propositions de la Commission européenne en matière de e-commerce. [Chef d'entreprise du 30 Lire la suite](#)

---

## **SOCIAL**

### **Micro-entreprises, quel est le montant de vos charges sociales ?**

Vous êtes micro-entrepreneur : devez-vous payer des charges sociales ? Quand et comment les payer ? [Bercy info du 4 Lire la suite](#)

Gérants majoritaires : comment remplir votre DSI 2019  
Rendez-vous annuel incontournable pour tous les non-salariés, la DSI est à remplir avec la plus grande attention car c'est elle qui va déterminer le montant de vos charges sociales personnelles pour l'année passée et l'année en cours. Autant dire que la moindre erreur peut avoir des conséquences financières importantes...  
[La lettre du gérant du 11 Lire la suite](#)

### **Prise d'acte de rupture du contrat de travail : le salarié n'a pas à adresser une mise en demeure à l'employeur RH**

Le salarié qui entend prendre acte de la rupture de son contrat de travail aux torts de l'employeur n'a pas à adresser une mise en demeure préalable de régulariser la situation à son employeur. [Légisocial du 22](#)

### **Prime exceptionnelle de pouvoir d'achat : comment s'exonérer des charges sociales ?**

Vous avez entendu parler de la prime exceptionnelle de pouvoir d'achat et vous ne savez pas en quoi elle consiste ? Qui peut en bénéficier ? Comment est-elle versée ? Mesure annoncée par le gouvernement, cette prime permet en effet une exonération non négligeable ! [Chef d'entreprise du 17 Lire la suite](#)

### **Gérants majoritaires : une proposition de loi visant à effacer les dettes RSI en cas de dépôt de bilan**

Les dettes RSI constituent-elles des dettes professionnelles ou des dettes personnelles ? C'est une question qui divise les spécialistes depuis longtemps, y compris les tribunaux, mais qui va peut-être (enfin) être résolue. [La lettre du gérant du 25 Lire la suite](#)

### **Comment anticiper et gérer son contrôle Urssaf ?**

Si la réception d'un avis de contrôle Urssaf peut susciter des frayeurs, il est toujours possible de prévenir les complications éventuelles en s'y préparant consciencieusement. Pour cela, il convient non seulement d'agir en amont, mais aussi tout le long du contrôle. [Chef d'entreprise du 30 Lire la suite](#)

### **Une aide unique pour l'embauche d'un apprenti**

Le recrutement d'un apprenti ouvre désormais un droit à une aide unique versée par l'Etat. Cette aide remplace le crédit d'impôt apprentissage, l'aide TPE jeunes apprentis, la prime régionale à l'apprentissage pour les TPE, l'aide au recrutement d'un apprenti supplémentaire. [BPI France création du 30 Lire la suite](#)

---

## **JURIDIQUE**

### **Reprise des actes par une société en formation**

Les engagements pris par des associés au nom et pour le compte de la société avant son immatriculation doivent faire l'objet de formalités strictes. La Cour de cassation considère que la reprise des actes par la société en formation ne se présume pas, même lorsqu'un mandat est donné après la réalisation des actes. [BPI France création du 9 Lire la suite](#)

### **Combien de temps devez-vous conserver les documents de votre entreprise ?**

Contrats, factures, livre comptable, statuts... Connaissez-vous les durées légales de conservation de vos documents ? [Bercy info du 11 Lire la suite](#)

### **Cumul mandat social et contrat de travail : enjeux et modalités**

Parce qu'ils ont le plus souvent la qualité de mandataires sociaux, les dirigeants de sociétés n'entrent pas dans le champ d'application du droit du travail. Ils peuvent néanmoins trouver un véritable intérêt à cumuler emploi technique et fonctions de mandataire. [Chef d'entreprise du 12 Lire la suite](#)

### **Cyber-investigations : l'impact des menaces internes**

20% des incidents de cybersécurité et 15% des attaques de données trouveraient leur origine au sein même de l'entreprise, avec pour motivations le gain financier ou l'amusement. Verizon a établi 5 personnalités d'employés menaces, et 11 mesures pour un programme de lutte contre la menace interne. [Chef d'entreprise du 15 Lire la suite](#)

### **Adoption de la loi Pacte**

Après un long marathon parlementaire, l'Assemblée nationale a adopté ce jeudi en lecture définitive le projet de loi Pacte. Un vote à une large majorité. [Légifiscal du 16 Lire la suite](#)

### **Loi Pacte : les formalités des entreprises simplifiées dans le futur**

Plusieurs dispositions de la loi Pacte viennent simplifier les formalités des entreprises. Mais la plupart de ces dispositions ne rentreront pas en vigueur avant plusieurs années. [Légifiscal du 16 Lire la suite](#)

### **Nouvel acteur dans l'entreprise : le référent en matière de lutte contre le harcèlement sexuel**

Depuis le 1er janvier 2019, certaines entreprises doivent désigner un ou plusieurs référents en matière de lutte contre le harcèlement sexuel et les agissements sexistes. Quelles sont les modalités de mise en œuvre de cette obligation ? [Chef d'entreprise du 19 Lire la suite](#)

---

## **BANQUE/FINANCE**

### **Financement des entreprises en PACA**

Financer son projet de création ou de développement d'entreprise est réalisable, à condition de respecter un certain nombre de critères. Pour aider les dirigeants et les créateurs qui ont un besoin de trésorerie ou ont un projet d'investissement, la société aixoise d'expertise financière [Horizon Gestion Finance](#) propose « Finance Plus ». Dédié aux TPE et PME de la région, ce service a pour objectif de trouver des solutions de financement adaptées à chaque entreprise. [Plus d'info](#)

---

## **Société Générale va supprimer 1.600 postes, dont 752 en France**

La banque de La Défense taille dans ses effectifs pour redresser sa rentabilité. Sa banque de financement et d'investissement va payer le plus lourd tribut. Les [Echos du 9](#)

## **Fraude à la carte bancaire : comment se faire rembourser les sommes dérobées ?**

Vous êtes victime d'une fraude à la carte bancaire ? Grâce à Perceval, vous pouvez désormais signaler le détournement de vos données bancaires directement en ligne. [Bercy info du 16 Lire la suite](#)

## **Banque Populaire Méditerranée : « La banque coopérative n'est pas un modèle ringard »**

Née de la fusion en 2016 de la Banque Chaix, de la Banque Côte d'Azur et de la Banque Populaire Provençale et Corse, la Banque Populaire Méditerranée s'apprête à présenter aux sociétaires, le 24 avril prochain, ses comptes annuels. Le résultat pourrait atteindre 70 M€ en 2020, selon les prévisions de la direction qui réinvestit 80% dans le réseau, toujours en cours de réorganisation. Face à la montée en puissance des banques en ligne, Banque Populaire Méditerranée entend garder le cap tout en repensant sa relation client. [Businews du 22](#)

## **Facturer dans une monnaie étrangère comment ça marche ?**

Dans quels cas pouvez-vous facturer dans une devise étrangère ? Comment effectuer une opération commerciale dans une autre monnaie que l'euro ? [Bercy info du 25 Lire la suite](#)

## **ECO-GENE**

### **Aix Marseille, capitale French Tech du Good living**

Avec quelques 800 start ups et un écosystème en croissance, le renouvellement du label de capitale

french tech pour Aix Marseille French Tech région sud réaffirme la position du territoire comme lieu incontournable du «Tech4good Living ». [Businews du 15 Lire la suite](#)

## **Commandes publiques : un guide pour aider les dirigeants de PME**

La nouvelle version du guide " Chefs d'entreprise, osez la commande publique " est désormais disponible. Le texte revient notamment sur les dernières évolutions réglementaires. [Chef d'entreprise du 23 Lire la suite](#)

## **Entreprise en difficulté : les 4 étapes du redressement**

Retourner une entreprise pour lui rendre sa profitabilité nécessite de la méthode. Pour réussir, mieux vaut néanmoins se faire accompagner. Mais tout d'abord, un état des lieux s'impose. [Chef d'entreprise du 26 Lire la suite](#)

## **Jean-Michel DIAZ président du GMIF**

Délégué Régional Méditerranée de la direction des Affaires Publiques / Développement Régional de TOTAL, fonction basée à la Mède, succède à François BOURRASSE à la présidence du Groupement Maritime et Industriel de Fos et sa Région « GMIF ». [CP UPE13 du 30](#)



### **ECO-FLASH**

Est une publication d'Horizon Gestion Finance.

« Société d'expertise spécialisée en création, gestion et financement d'entreprises »

Toute reproduction à des fins commerciales est interdite. Directeurs de la publication Patrick C. Michel/Maÿlis Pion-Goureau.

#### **Contact**

HGF 930, rte de St Canadet 13100 Aix en Pce 04.42.24.15.09

[www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr) - [contact.hgf@orange.fr](mailto:contact.hgf@orange.fr)