

Financer & Garantir



Créer ou Reprendre



Gestion des difficultés



Se désabonner



## HUMEUR DE DIRIGEANT par Patrick C. Michel



### Une histoire de trésorerie

Le moins que l'on puisse dire c'est que les effets de la grogne sociale qui frappe la France depuis la mi-novembre, représente un poids supplémentaire qui n'améliore pas la situation économique des TPE et PME de notre pays.

Touché par des manifestations et des dégradations en tout genre, les entreprises hexagonales notamment les plus fragiles dont la trésorerie était déjà en berne, risquent d'avoir du mal à faire face à leurs prochaines obligations.

Nous sommes conscients que la trésorerie est la véritable colonne vertébrale de l'entreprise et qu'un rien peut souvent déstabiliser le fragile équilibre qui existe au sein d'une très petite structure.

Retards de paiement, recul du chiffre d'affaires, événements conjoncturels ou structurels, sont autant de facteurs qui impactent négativement la pérennité d'une société.

Certaines entreprises de types PME et ETI maîtrisent la plupart du temps cet enjeu majeur qu'est la gestion des risques financiers et de trésorerie. En revanche, il n'en est pas de même pour les TPE et pourtant...

En effet, la gestion de trésorerie est fondamentale pour n'importe quelle entreprise, quelle que soit sa taille, son statut, ou son secteur d'activité. Aussi, l'absence d'anticipation et le manque de lisibilité sur les données économiques et financières, est souvent un handicap pour l'exploitant d'une petite entreprise.

Nombreux sont encore les dirigeants de TPE à naviguer à vue et à considérer qu'en cas de nécessité la meilleure solution est le découvert bancaire.

Pour autant, il existe maintes solutions de financement à court terme pour faire face à ces besoins. Néanmoins, il convient de choisir la plus adaptée et la moins coûteuse.

Aujourd'hui encore trop de sociétés sont confrontées de façon récurrente à une rupture de trésorerie, en raison d'une gestion inadaptée. Pourtant, bien de dépôts de bilan pourraient être évités avec la mise en place d'une politique adéquate et préventive.

### TABLEAU DE BORD

SMIC brut mensuel (35H) au 1 <sup>er</sup> /01/19	1 521,22 €
Plafond micro-entreprises (BIC) Plafond micro-entreprises (BNC)	170 000 € 70 000 €
Micro fiscal Prestations BNC Micro fiscal BIC	33 200 € 82 800 €
Limites régime simplifié imposition (RSI)	
- BIC (ventes de marchandises) - BNC (prestation de service)	789 000 € 238 000 €
Taux d'intérêt légal (1 <sup>er</sup> Semestre 2019)	0,86 %
Taux d'usure (découvert en compte) au 01/01/2019	13,93%
Taux de base bancaire (selon établissement)	6,60 %
Plafond mensuel sécurité sociale 2019	3 377 €

### BAREME KILOMETRIQUE

Nb de CV	< 5 000 km	5 001 à 20 000 km	> 20 000 km
3 CV	0,41 x d	(0,245 x d) + 824	0,286 x d
4 CV	0,493 x d	(0,277 x d) + 1082	0,332 x d
5 CV	0,543 x d	(0,305 x d) + 1188	0,364 x d
6 CV	0,568 x d	(0,32 x d) + 1244	0,382 x d
7 CV et +	0,595 x d	(0,337 x d) + 1288	0,401 x d

### FOCUS

#### Crédit-bail une solution de financement pour les investissements

Lors d'une création, d'une restructuration ou d'un développement, se pose la question sur le mode financement des investissements. Hormis le prêt traditionnel (qui doit répondre à des critères précis) utilisé pour financer ses acquisitions, le crédit-bail peut représenter plusieurs avantages, notamment en matière de trésorerie et sur le plan fiscal. [Plus d'info](#)

#### BESOIN DE TRESORERIE !

- Tensions ou rejets bancaires
- Retards de paiement
- Impayés clients

#### Découvrez nos solutions 2019

☎ : 04.42.24.15.09 – [www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr)

## **PARTENAIRES INFOS**

### **Financement spécial bâtiment**

Lorsqu'on travaille dans le bâtiment, il n'est pas toujours simple de faire financer ses factures. Pourtant, il existe des solutions, dès lors ou l'on facture sous forme de situation de travaux ou de créances fermes, tant sur des marchés publics que privés. Spécialiste de ce type de financement, le cabinet ABD propose des solutions au forfait ou classique et même pour les entreprises en création. [Plus d'info](#)

### **Créateurs repreneurs d'entreprises : faire accompagner son projet ([www.bde13.fr](http://www.bde13.fr))**

Créer ou reprendre une entreprise ne s'improvise pas, car une erreur d'appréciation peut avoir un impact significatif sur la pérennité et le développement de son activité. Depuis 2001 le pôle d'expertise du Bde13 (Bureau de Développement des Entreprises des Bouches du Rhône) propose aux porteurs de projets et repreneurs d'entreprises, un accompagnement individuel et personnalisé (juridique, fiscal, social financier...) qui permet de répondre aux différentes étapes de la création d'une entreprise. [Demande de contact](#)

### **Assurance contre les impayés**

Se garantir pour éviter les impayés c'est possible, grâce à l'Assurance-crédit. Cet outil d'appréciation du risque permet au dirigeant prévoyant de prendre une bonne décision de gestion en actionnant tous les leviers, afin d'éviter des impayés qui mettraient en péril la pérennité de son entreprise. [Info :](#) [www.assurancecreditclient.fr](http://www.assurancecreditclient.fr)

### **Données conjoncturelles PACA**

Dans le cadre d'un partenariat avec la Banque de France, nous vous proposons de prendre connaissance des dernières données économiques de la région PACA. [Lire la note](#)

### **TPE-PME : Soutien aux entreprises en difficultés**

Dédié aux dirigeants de petites entreprises qui font l'objet de difficultés économique et financière, la vocation de [www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr) est d'apporter aux entrepreneurs un accompagnement et des réponses rapides et fiables en matière de traitement de difficultés. [En savoir plus](#)

### **Besoin de Trésorier : Réagir immédiatement**

Généralement les difficultés se traduisent par une détérioration de trésorerie. Dès lors, l'utilisation du découvert bancaire et du report d'échéances semble être la solution, qui néanmoins n'est que temporaire. Pour permettre aux entrepreneurs de réagir rapidement HGF a mis en ligne un espace dédié aux difficultés d'entreprises, dont l'objectif est de conseiller, accompagner et assister les dirigeants dès l'apparition des premières complications, dans le cadre d'une procédure confidentielle et personnalisée. [Plus d'info](#)

---

## **FISCAL**

**Heures supplémentaires défiscalisées, augmentation de la prime d'activité... : les mesures présentées par le Président de la République**

Prime exceptionnelle de pouvoir d'achat, heures supplémentaires défiscalisées, baisse de la CSG, augmentation de la prime d'activité : découvrez les mesures prises pour répondre à l'urgence économique et sociale. [Bercy info du 2 Lire la suite](#)

### **Modifications ou dissolution d'une société : finalement, les droits d'enregistrement sont totalement supprimés**

C'est la bonne nouvelle de ce début d'année : alors qu'ils devaient être ramenés de 375 € à 125 €, le Gouvernement a finalement décidé de supprimer purement et simplement les droits d'enregistrement dus sur certaines modifications de sociétés, et même sur leur dissolution... [La lettre du gérant du 3 Lire la suite](#)

### **Comptes courants d'associés : plafond de 1,47% pour les clôtures au 31/12/2018**

Les intérêts versés aux associés au titre des sommes laissées en compte courant sont déductibles dans la limite de 1,47% pour les sociétés qui ont clos leurs comptes annuels au 31 décembre. [Légifiscal du 7 Lire la suite](#)

### **Impôt sur les sociétés : la baisse continue en 2019 !**

L'impôt sur les sociétés continue sa baisse en 2019. Quelles sont les conditions d'application de cette baisse ? Comment payer cet impôt ? [Bercy info du 10 Lire la suite](#)

### **Réforme de la TVA européenne : quels changements au 1er janvier 2019**

La Commission européenne a défini un plan d'action sur la TVA pour aider les États à lutter plus efficacement contre la fraude fiscale (réforme relative à l'e-commerce, autoliquidation généralisée temporaire...). Certaines réformes sont entrées en vigueur au 1er janvier 2019. [Chef d'entreprise du 11 Lire la suite](#)

### **Entreprises soumises à l'impôt sur le revenu : comment changer pour l'impôt sur les sociétés ?**

Votre entreprise est soumise par défaut à l'impôt sur le revenu ? Il peut être plus intéressant pour vous d'opter pour l'impôt sur les sociétés. Comment faire ? Et comment revenir sur ce choix ? [Bercy info du 17 Lire la suite](#)

### **BIC / BNC : limite de déduction des frais de repas pour 2019**

L'administration fiscale vient de publier le seuil de déduction des frais de repas des exploitants individuels sur leur lieu de travail pour l'année 2019. [Légifiscal du 24 Lire la suite](#)

### **Contrôle fiscal : quels sont les éléments déclencheurs ?**

Vous vous êtes sûrement déjà posé la question de savoir à quel moment vous alliez faire l'objet d'un contrôle fiscal. Dirigeant, gérant de société, ou encore simple particulier, vous vous interrogez sur les éléments qui peuvent alerter l'Administration fiscale et vous placer dans son viseur. [Chef d'entreprise du 29 Lire la suite](#)

### **TVA : essence déductible à 40% en 2019**

La loi de finances pour 2017 a instauré un alignement progressif sur 5 ans des règles de déduction de la TVA

sur l'essence sur celles du gazole. Pour l'année 2019, ...[Légifiscal du 29 Lire la suite](#)

### **Factures en devises étrangères : les taux de change pour les opérations de février 2019**

Voici les taux de change à utiliser pour la conversion des factures reçues en février 2019 et pour la DEB ou pour la Déclaration Européenne de Services à déposer en mars prochain. [La lettre du gérant du 31 Lire la suite](#)

### **Véhicule utilitaire : les pick-up sur la brèche**

Sur un marché du véhicule utilitaire léger (VUL) dynamique, ? les pick-up poursuivent leur percée, mais certains modèles ? pourraient pâtir, en 2019, de la perte des privilèges fiscaux. [Chef d'entreprise du 31 Lire la suite](#)

Frais de transport des salariés : quelles sont vos obligations en 2019 ?

Êtes-vous concerné par la prise en charge des frais de transport de vos salariés ? Pour quels moyens de transport ? Qu'est-ce qui va changer au cours de l'année 2019 ? [Bercy info du 31 Lire la suite](#)

---

## **SOCIAL**

### **7.325 € sur 3 ans : c'est le nouveau montant de l'aide pour l'embauche d'un apprenti**

Pour les contrats d'apprentissage conclus à partir du 1er janvier 2019, cette nouvelle aide unique remplace toutes celles qui existaient auparavant pour l'embauche d'un apprenti. Voici les conditions et formalités pour en bénéficier... [La lettre du gérant du 3 Lire la suite](#)

### **Nouveau : de combien disposez-vous sur votre compte personnel de formation ?**

Depuis le 1er janvier, votre compte personnel de formation (CPF) a été converti en euros. En outre, plusieurs décrets viennent de paraître, notamment pour savoir combien il y sera versé chaque année, selon que vous êtes salarié(e) ou non salarié(e), mais aussi au sujet des formations éligibles. [La lettre du gérant du 10 Lire la suite](#)

### **Depuis le 1er janvier 2019, les heures supplémentaires sont défiscalisées**

Depuis le 1er janvier 2019, les heures supplémentaires sont exonérées de cotisations salariales et d'impôt sur le revenu. [Bercy info du 22 Lire la suite](#)

### **Les cotisations sociales des professions libérales en 2019 SOCIAL**

Qu'ils soient en « début d'activité » ou en « régime de croisière », le site de l'URSSAF vient de dévoiler les cotisations sociales dont sont redevables en 2019, les travailleurs indépendants appartenant à la catégorie des professions libérales. [Légisocial du 29 Lire la suite](#)

### **Nouvelle exonération des heures supplémentaires : le décret est paru**

Depuis le 1er janvier 2019, les cotisations salariales dues au titre des heures supplémentaires ou complémentaires, ou au titre des jours travaillés au-delà de 218 jours par an par les « forfaits jours », bénéficient à nouveau d'une réduction. Un décret vient d'en

préciser les modalités. [La lettre du gérant du 31 Lire la suite](#)

### **Création, reprise d'entreprise : en 2019, avec l'ACRE, vous avez droit à des exonérations de cotisations sociales !**

En 2019, l'ACCRE est devenue l'ACRE. Son périmètre a été élargi. Quel est le montant des exonérations de charges ? Quelles sont les conditions pour l'obtenir ? [Bercy info du 31 Lire la suite](#)

---

## **JURIDIQUE**

### **Rupture conventionnelle collective (RCC) : un nouvel outil de départs volontaires**

Les outils pour négocier un mécanisme de rupture de contrats de travail sans avoir à justifier d'un motif économique se multiplient. Cette flexibilité nouvelle suscite l'intérêt des entreprises et des questions : quelles sont les spécificités des ruptures conventionnelles collectives ? [Chef d'entreprise du 2 Lire la suite](#)

### **Marchés publics : la facturation, depuis le 1er janvier, c'est électronique !**

Marché public : la facturation dématérialisée s'impose de manière graduelle à tous les fournisseurs. Êtes-vous concerné ? [Bercy info du 3 Lire la suite](#)

### **Véhicules de société : la multiplication par cinq (3.750 € au lieu de 750 €) de l'amende pour non dénonciation du conducteur est légale**

C'est ce que viennent en effet de confirmer les juges de la cour de cassation (contre l'avis du tribunal de police). [La lettre du gérant du 24 Lire la suite](#)

### **Factures : quelles mentions devez-vous faire apparaître obligatoirement ?**

La facture répond à un certain nombre d'obligations. Si vous ne les respectez pas, vous vous exposez à des amendes pénales et fiscales. Quelles sont les mentions obligatoires ? [Bercy info du 24 Lire la suite](#)

---

## **BANQUE/FINANCE**

### **Financement des entreprises en PACA**

Financer son projet de création ou de développement d'entreprise est réalisable, à condition de respecter un certain nombre de critères. Pour aider les dirigeants et les créateurs qui ont un besoin de trésorerie ou ont un projet d'investissement, la société aixoise d'expertise financière [Horizon Gestion Finance](#) propose « Finance Plus ». Dédié aux TPE et PME de la région, ce service a pour objectif de trouver des solutions de financement adaptées à chaque entreprise. Info : [www.financement-societe.fr](http://www.financement-societe.fr)

### **Découvert bancaire : quels frais peuvent vous être facturés ?**

Comment fonctionne un découvert bancaire ? Comment sont calculés les agios ? Combien coûtent les frais de commission d'intervention ? [Bercy info du 8 Lire la suite](#)

### **Loi de finances pour 2019 : limitation de la déduction des charges financières**

L'article 34 de la loi de finances pour 2019 réforme les différents dispositifs de limitation de déduction des charges financières. 4 dispositifs supprimés La loi de finances pour 2019. [LégitFiscal du 15 Lire la suite](#)

répercussions sur l'activité économique tous secteurs confondus et s'interroge sur la fin d'un modèle datant d'après-guerre et aujourd'hui à réinventer. [Businews du 21 Lire la suite](#)

## **ECO-GENE**

### **Conjoncture : 2018, une (relativement) bonne année pour le bâtiment**

Le bâtiment termine 2018 sur une croissance de 2,3 % de son activité selon le bilan de conjoncture de la Fédération française du bâtiment (FFB). Une situation relativement positive qui traduit malgré tout un ralentissement dans le logement neuf et une faible progression de la rénovation. [Artisans du 14 Lire la suite](#)

### **Le cri d'alarme de l'Upe13**

Devant le mouvement des Gilets Jaunes qui impacte la France depuis 9 semaines, l'UPE 13 s'inquiète des

### **La Chine s'essouffle et inquiète le monde**

La croissance chinoise est tombée à 6,4 % au quatrième trimestre. Son rythme le plus faible depuis la grande crise financière de 2009. [Les Echos du 21](#)

### **Plus du quart des Français désireux d'entreprendre**

En hausse de trois points, la part des Français désirant créer, reprendre une entreprise ou se mettre à son compte atteint 28%. Un record pour la France, même si la plupart de ses voisins européens affiche un pourcentage plus élevé. [Chef d'entreprise du 30 Lire la suite](#)



### **ECO-FLASH**

Est une publication d'Horizon Gestion Finance.

« Société d'expertise spécialisée en création, gestion et financement d'entreprises »

Toute reproduction à des fins commerciales est interdite. Directeurs de la publication Patrick C. Michel/Maÿlis Pion-Goureau.

#### **Contact**

HGF 930, rte de St Canadet 13100 Aix en Pce 04.42.24.15.09

[www.tpepme.fr](http://www.tpepme.fr) - [contact.hgf@orange.fr](mailto:contact.hgf@orange.fr)